



CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redactia:

Data:

20.09.2017

Pag. 1/6

**ФАКУЛЬТЕТ МЕДИЦИНА 1**  
**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА 0912.1 МЕДИЦИНА**  
**КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА И ПСИХОЛОГИИ**

УТВЕРЖДЕН

на заседании Комиссии по проверке качества и  
оценке учебного плана Факультета Медицины  
Протокол № 6 от 22.02.18  
Председатель др. хаб. мед. наук., доцент

Суман Сергей

УТВЕРЖДЕН

на заседании Факультета Медицины  
Протокол № 4 от 20.09.17  
Декан Факультета др. мед. наук., доцент

Плэчинтэ Георгий

УТВЕРЖДЕН

на кафедре Менеджмента и психологии  
Протокол № 11 от 14.02.2018  
Заведующий кафедрой, др. мед. наук.,  
профессор,  
Спинея Лариса

**КУРРИКУЛУМ**

**ПРЕДМЕТ: ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМАХ**  
**ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

Учебный процесс: интегрированный

Тип курса: опциональный

Кишинев, 2018



## CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redacția:

Data:

20.09.2017

Pag. 2/6

### I. ПРЕДИСЛОВИЕ

**Общее представление предмета: место и роль предмета в формировании конкретных компетенций программы профессионального / специального обучения.**

Дисциплина финансовый менеджмент систем — здравоохранения-это курс инициирования студентов в концепциях финансовых ресурсов системы здравоохранения, финансов, затрат, расходов, доходов, инвестиций; в типологии, принципах, механизмах финансирования систем здравоохранения. Курс предназначен для того, чтобы дать студентам общую картину с точки зрения финансового управления как с макроэкономической точки зрения, так и с микроэкономической точки зрения. Курс предлагает методы процессов, которые лучше объясняют финансовые аспекты системы здравоохранения. Кроме того, в этот курс включены темы, связанные с ключевыми моментами, способствующими формированию компетенций по управлению финансами, сохранению платежеспособности способность руководить рисками, с которыми сталкивается учреждение, система здравоохранения.

Преподаватели предоставят возможность студенту определить необходимые возможности для разграничения финансовых ресурсов частного, государственного сектора, разграничения ресурсов, способствующих укреплению системы, здравоохранения.

Темы изучения, ориентированные на финансовое управление системами здравоохранения, предоставляют студентам реальные инструменты для эффективного решения проблемных ситуаций, объективного анализа идей источников дохода, расходов, форм оплаты, направлений распределения финансовых ресурсов. Студенты будут чувствовать себя более уверенными в себе с точки зрения их видения реальной и перспективной ситуации в системе здравоохранения Р. М.

#### **Цель учебной программы в профессиональном обучении**

Состоит в повышении уровня знаний о классических и современных финансовых инструментах по накоплению финансовых ресурсов и их распределению для содействия в перспективе совершенствованию процесса финансирования системы здравоохранения в Республике Молдова.

• **Язык обучения:** румынский

**Пользователи:** студенты 3-го курса, Факультет Медицины.

### II. УПРАВЛЕНИЕ КУРСА

Код предмета	U.05.A.049		
Название предмета	Финансовый менеджмент систем здравоохранения		
Ответственное лицо	Доктор экономических наук, доцент, Л. Гома		
Год	III	Семестр	5
Общее количество часов, включая:			30
Лекции	20	Практические / лабораторные занятия	-
Семинары		Индивидуальная работа	10
Форма оценивания знаний	К.	Количество кредитов	1

### III. УЧЕБНЫЕ ЦЕЛИ ПРЕДМЕТА

*По окончании курса студент сможет:*

• **На уровне знаний и понимания:**

- Определить принципы, способы финансирования в системах здравоохранения
- Разработать концепцию финансового механизма путем применения к системе здравоохранения
- Обосновать формы оплаты и распределения финансовых ресурсов
- Определить источники финансирования системы
- Правильно интерпретировать доходы и расходы и рассчитать прибыль
- Использовать концепции затраты, расходы, рациональность
- Определить важность планирования бюджета для менеджеров учреждений



## CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redacția:

Data:

20.09.2017

Pag. 3/6

- **На уровне применения:**

Проанализировать модели финансирования систем здравоохранения и сравнить их с отечественной системой;

Проанализировать международную и национальную практику с целью выявления современных источников финансирования системы здравоохранения;

Проанализировать общие расходы на здравоохранение и их структуру в Республике Молдова;

Эффективно применять методы экономической оценки

Проанализировать необходимость финансирования системы здравоохранения на основе корреляции общих расходов на здравоохранение и факторы влияния;

Разработать финансовый план

Обосновать необходимость применения современных финансовых инструментов для привлечения финансовых средств в сектор здравоохранения;

- **На уровне профессиональной интеграции:**

Определить существующие возможности для личного и профессионального развития.

Установить оптимальный способ финансирования системы или организации.

Работать с понятиями о прибылях и убытках, Бухгалтерский учет в различных контекстах.

Сформулировать предложения по улучшению финансирования системы здравоохранения в Республике Молдова.

#### IV. ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ И ТРЕБОВАНИЯ

- Фундаментальные знания: основы экономической теории; общий менеджмент.

#### V. ТЕМАТИКА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ

*Курсы (лекции), семинары, инд. работа студентов*

№р.	Тема	Курс	Семи-нары	Индив. работа
1.	Концептуальные аспекты финансового менеджмента систем здравоохранения; моделирование алгоритма финансирования на макроэкономическом уровне.	2		
2.	Типология систем здравоохранения. Сравнительные элементы	2		2
3.	Способы финансирования медицинских услуг.	4		2
4.	Организация системы оплаты и распределения медицинских услуг.	2		
5.	Частная медицина и ее экономические; этические аспекты. Финансовый менеджмент частного сектора здравоохранения.	2		2
6.	Субъекты медицинского рынка. Инфраструктура и поток финансовых ресурсов.	2		
7.	Финансовый менеджмент медицинских учреждений. Начисление заработной платы.	2		
8.	Механизм экономической оценки медицинских услуг	2		2
9.	Финансирование системы здравоохранения в Республике Молдова.	2		2
	<b>Всего</b>	<b>20</b>		<b>10</b>

#### VI. ЗАДАЧИ И ЕДИНИЦЫ СОДЕРЖАНИЯ

Задачи	Единицы содержания
<b>Тема (глава) 1. Концептуальные аспекты финансового менеджмента систем здравоохранения; моделирование алгоритма финансирования на макроэкономическом уровне.</b>	



## CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redacția:

Data:

20.09.2017

Pag. 4/6

### Задачи

- определить суть финансового управления,
- продемонстрировать навыки анализа компонентов финансового управления.

### Единицы содержания

1. Развитие концепции система здравоохранения. Эффективность функционирования систем здравоохранения.
2. Финансовый менеджмент систем здравоохранения: принципы, основы на макроэкономическом уровне.
3. Структура управления, регулирования и финансирования.
4. Организация поставщиков медицинских услуг.

### Тема (глава) 2. Типология систем здравоохранения. Сравнительные элементы.

- знать типы систем здравоохранения
- определить критерии выбора системы здравоохранения
- знать сравнительные особенности систем здравоохранения

1. Функции и задачи системы здравоохранения Критерии выбора системы здравоохранения.
2. Частная система страхования.
3. Национальная система здравоохранения на основе центрального финансирования.
4. Система медицинского страхования (тип Бисмарка).
5. Сравнение эффективности систем здравоохранения в Великобритании, Германии и Соединенных Штатах Америки.

### Тема (глава) 3. Способы финансирования медицинских услуг.

- знать способы финансирования медицинских услуг
- знать их преимущества и недостатки

1. Финансирование из государственного бюджета;
2. Финансирование через социальное медицинское страхование;
3. Финансирование за счет частного медицинского страхования;
4. Финансирование за счет прямых платежей;
5. Дополнительные платежи за медицинские услуги. Другие источники дохода в фондах для финансирования услуг здравоохранения.

### Тема (глава) 4. Организация системы оплаты и распределения медицинских услуг.

- Аргументировать важность организации системы оплаты и распределения медицинских услуг
- Применять формы распределения медицинских услуг

1. Основные способы оплаты медицинских услуг
2. Формы распределения финансовых ресурсов на уровне первичной, амбулаторной, неотложной медицинской помощи
3. Формы распределения финансовых ресурсов на уровне стационара

### Тема (глава) 5. Частная медицина и ее экономические; этические аспекты. Финансовый менеджмент частного сектора здравоохранения

- Определить концепцию финансового управления частным сектором в сфере здравоохранения.
- Знать правовые и правовые аспекты инициирования предпринимательской деятельности в области здравоохранения.

1. Частная медицина и ее место в системе здравоохранения. Управленческие, финансовые, правовые вопросы.
2. Предпринимательство в медицине.
3. Технические аспекты принципов организации частного медицинского страхования.
4. Государственно-частное партнерство в сфере здравоохранения.

### Тема (глава) 6. Субъекты медицинского рынка. Инфраструктура и поток финансовых ресурсов.

- Знать специфику медицинских услуг
- Определить детерминанты спроса, предложения медицинских услуг.

1. Рынок медицинских услуг. Характеристики и недостатки. Специфика медицинских услуг
2. Элементы рыночного механизма: спрос, предложение медицинских услуг. Факторы влияния
3. Участники рынка - физические и юридические лица. Маркетинг и стратегия планирования здравоохранения

### Тема (глава) 7. Финансовый менеджмент медицинских учреждений. Начисление заработной платы.



## CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redacția:

Data:

20.09.2017

Pag. 5/6

Задачи	Единицы содержания
<ul style="list-style-type: none"><li>Определить финансовый менеджмент в медицинских учреждениях</li><li>Знать основы бухгалтерского баланса</li><li>Знать, как рассчитать доход. Прибыль.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Финансовый менеджмент в медицинских учреждениях: компоненты. Управление эффективностью.</li><li>2. Набор финансовых данных для использования менеджером больницы.</li><li>3. Бюджет, инструмент управления.</li><li>4. Виды затрат. Измерение стоимости. Элементы учета.</li><li>5. Финансовый план: его составляющие элементы.</li></ol>
<b>Тема (глава) 8. Механизм экономической оценки медицинских услуг.</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Аргументировать роль управления финансовыми ресурсами в системе здравоохранения</li><li>Знать технику экономической оценки</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Определение затраты. Рациональность.</li><li>2. Методы экономической оценки.</li><li>3. Управление качеством.</li></ol>
<b>Тема (глава) 9. Финансирование системы здравоохранения в Республике Молдова.</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>Знать источники финансирования системы здравоохранения в Р.М.</li><li>Знать принципы финансирования и как распределять финансовые ресурсы.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Организация системы здравоохранения в Молдове. Источники финансирования.</li><li>2. Особенности финансирования системы здравоохранения за счет средств ОМС.</li><li>3. Финансирование системы здравоохранения с точки зрения государственных и частных финансовых показателей.</li></ol>

## VII. ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (СПЕЦИФИЧЕСКИЕ (CS) И ТРАНСВЕРСАЛЬНЫЕ (СТ) И УЧЕБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Профессиональные компетенции (специфические) (CS)

- CP5. Используйте знания финансового менеджмента для объяснения и интерпретации определенных алгоритмов здравоохранения.
- CP6. Определение концепций, теорий, методов и принципов управления финансами в отношении сбора, обработки, анализа и интерпретации информации о формировании модели финансирования для системы здравоохранения в Р.М.

### Трансверсальные компетенции(СТ)

- СТ1. Социальное взаимодействие, принятие решения в выборе способа финансирования существующей системы здравоохранения
- СТ2. Развитие навыков аналитического критического мышления путем анализа всех форм финансирования и предложения собственного видения финансирования для Р.М.

### УЧЕБНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

#### По окончании курса студент сможет:

- определить понятие финансового менеджмента;
- определить основные способы сбора финансовых ресурсов в системе здравоохранения;
- выделить формы оплаты и распределения финансовых ресурсов;
- анализировать методы экономической оценки;
- знать некоторые аспекты финансового управления больницей;
- провести сравнение и оценку систем здравоохранения на практике;
- определить набор финансовых данных для использования менеджером больницы;
- развивать аналитические возможности реальной ситуации и предложить перспективы развития для системы обязательного страхования в РМ.

## VIII. ИНДИВИДУАЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТА

№.	Ожидаемое действие	Стратегии достижения	Критерии оценки	Предельный срок реализации
1.	<b>Аргументированное</b>	Разработка эссе	-соблюдение	На 3 недели



## CD 8.5.1 КУРРИКУЛУМ ПРЕДМЕТА

Redacția:

Data:

20.09.2017

Pag. 6/6

	резюме (эссе) систем здравоохранения и способы оплаты		структурных и языковых ограничений при составлении письменного текста; -интеграция предыдущих знаний;	
2.	Портфолий, (сводная информация о распределении средств по всем компонентам системы здравоохранения)	Разработка текстов в соответствии с установленной структурой и определенными критериями	презентация портфолия в полном объеме со всеми составными частями	На 5 недели
3.	Групповой проект	Анализ финансового плана на примере одного стационара	Презентация проекта	На 8 недели
	Групповой проект	Анализ эффективности систем здравоохранения	Презентация проекта	На 9 недели
	SWOT-анализ системы обязательного страхования Р.М.	Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и рисков	SWOT метод	На 10 недели

### IX. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЯ, ОБУЧЕНИЯ И ОЦЕНКИ

#### *Методы преподавания и обучения:*

При обучении используются различные методы и стратегии обучения, ориентированные на эффективное приобретение и достижение целей дидактического процесса. Используются традиционные и современные методы (урок-дебаты, проблематичный урок): „Мозговой штурм” «Портфолио», «Групповая работа», «Презентация».

#### **Методы оценивания знаний (включая указание метода расчета итоговой оценки).**

- ✓ **Текущая:** фронтальный контроль и /или индивидуальный посредством:
  - управляемая дискуссия
  - подготовка эссе
  - презентация проекта
  - SWOT-анализа
- ✓ **Итоговая:** оценка индивидуальных заданий. Зачет.

### X. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### **А. Обязательная:**

1. Ețco C., Goma L., Reabov E., Marin S., Globa N. Economia ocrotirii sănătății. (Manual), Ed. „Epigraf”, Chișinău, 2000, 379 p.
2. Ețco C., Reabova E., Ciobanu M., Goma L., Marin S., Russu Gh., Sava V. Managementul serviciilor în sectorul asistenței medicale primare: cheltuieli, eficiență, calitate (metodologia și metodică). Îndrumar metodic. Chișinău: f/l. 2000, 43 p.
3. Ețco C. Management în Sistemul de Sănătate. (Manual), Editura Epigraf S.R.L., Chișinău, 2006, 862 p..

#### **В. Дополнительная:**

1. Barbăroșie A., Curocichin Gn., Ețco C., Goma L., și alții. Finanțarea în contextul asigurării calității serviciilor medicale. Chișinău, 2007, 211 p.
2. Tintiu D., Grejdeanu T., Spinei L., Moroșanu M., Palanciuc M., Onoi L., Goma L. Auditul intern și managementul financiar în Sistemul de sănătate. Chișinău, „T-PAR”, SRL, 2009, -â-204 p.